



# Ressourcenplanung im Projektmanagement

- Kennen Sie das? 2
- Ressourcenmanagement als Basis für erfolgreiche Projektarbeit 2
- Cloudfähige Ressourcenplanung in Vertec 4
- Zusammenfassung: Ihr Mehrwert mit der Ressourcenplanung von Vertec 4
- Über uns 6

Machen Sie Ihre Projekte zum Erfolg! Ein zentraler Faktor zur erfolgreichen Durchführung von Projekten ist der effiziente Einsatz der verfügbaren Ressourcen.

Dieses Whitepaper, und so auch die Ressourcenplanung in Vertec, versteht unter Ressourcenplanung die Planung menschlicher Arbeitsleistung auf Projekten, ohne Material oder Infrastruktur. Dies liegt nicht zuletzt darin begründet, dass es Menschen sind, die Projekte planen und realisieren.

## Kennen Sie das?

- Es fehlt Ihnen die Übersicht über die Auslastung Ihrer Teams und einzelner Mitarbeitende?
- Sie wissen nicht, ob ausreichend Ressourcen mit den passenden Skills verfügbar sind?
- Sie sind unsicher bei der Urlaubsplanung Ihrer Teams, weil Sie nicht genau wissen, wann welche Mitarbeitenden unbedingt benötigt werden?
- Sie können nicht genau einschätzen, wann Sie den nächsten Auftrag annehmen können?
- Ihnen fehlt die Aussagekraft, bis wann Sie ein Projekt ressourcentechnisch stemmen können?
- Sie haben ständig das Gefühl, dass sie auf Team- und Projektebene Überlast haben und es fehlt Ihnen die Transparenz, ob das tatsächlich so ist?

Dieses Whitepaper arbeitet die Relevanz von effizienter Ressourcenplanung im Projektmanagement in Unternehmen heraus. Es zeigt anhand der obigen Fragen, die die Implementierung von Ressourcenplanung erforderlich machen, den Nutzen und die damit verbundenen Vorteile auf.

## Ressourcenmanagement als Basis für erfolgreiche Projektarbeit

Ein gutes Ressourcenmanagement ist das Fundament, damit Projektarbeit erfolgreich sein kann. Es trägt also maßgeblich zum Unternehmenserfolg bei.

Um dieses übergeordnete Ziel zu erreichen, muss das Unternehmen einen Überblick und die Kontrolle über seinen gesamten Ressourceneinsatz erlangen.

Diesem Ziel liegt auch diese strategische Komponente zugrunde: Werden verfügbare und benötigte Kapazitäten von Mitarbeitenden auf Projekten oder Projektphasen geplant, entsteht ein realistisches Bild davon, was das Unternehmen neben aktuellen Projekten und dem Tagesgeschäft noch kapazitiv zu leisten imstande ist.

## Gezielt richtig entscheiden

Ressourcenplanung hilft bei der Entscheidungsfindung, welche Projekte noch realisiert werden können bzw. welche Auswirkungen in welchen Teams entstehen, wenn zum Beispiel ein neues Projekt mit hoher Dringlichkeit umgesetzt werden muss.

Mit der Ressourcenplanung von Vertec haben Sie alles direkt im Blick: Erstellen Sie mit wenigen Klicks grafische Auswertungen in der Benutzeroberfläche und erhalten schnelle Antworten auf folgende Fragen:

- Welche Teams oder Mitarbeitende verfügen noch über freie Kapazitäten?
- Wo sind bereits Ressourcen verplant, z. B. auf internen oder auf Kundenprojekten?
- Wie verändert sich meine Auslastungssituation, wenn ich auch die Projekte berücksichtige, die sich derzeit im Angebotsstatus befinden?

## Optimaler Personaleinsatz: Wer macht was bis wann?

Gemäß der eingangs angeführter Definition geht es bei der Ressourcenplanung im Wesentlichen um diese vier Dinge:

- **Geeignete Mitarbeitende identifizieren**
- **Mitarbeitende zu Projekten oder Projektphasen zuweisen**
- **Mitarbeitende möglichst effizient einsetzen**
- **Mitarbeitende steuern und ihre Auslastung überwachen**

Zu Projektbeteiligten können diejenigen werden, die über die notwendigen Fähigkeiten (Skills) verfügen, die ihnen zugewiesenen Aufgaben zu erledigen und die verfügbar sind, also freie Kapazitäten haben.

Über die Eignung eines Mitarbeiters für das Mitwirken am Projekt entscheidet in der Regel der Projektleiter selbst, indem er bei seiner Planung einen bestimmten Mitarbeiter seines Teams einsetzt oder externe Ressourcen anfordert.

Mit steigender Größe eines Unternehmens wird es wahrscheinlicher, dass der Projektleiter nicht mehr bestimmte Personen auswählt, sondern seine Anfragen auf Kapazitäten bzw. zeitliche Kontingente und Skills bezieht.

Mit Vertec lassen sich Kapazitäten auch auf Skill-Ebene planen, wenn es darum geht, fachlich geeignete Mitarbeitende zu eruieren. In einem weiteren Schritt in der Detailplanung der Projekte werden dann die Skills durch „echte Menschen“ ersetzt.

### Zuweisung der Mitarbeitenden

Sind die relevanten Mitarbeitenden lokalisiert, erfolgt die Zuweisung auf den Projekten durch die Team- oder Projektleitung. Die Grundvoraussetzung dabei bleibt, dass ausreichend Kapazitäten vorhanden sind, dass die Mitarbeitenden zeitlich verfügbar sind. Um

dies herauszufinden, empfiehlt sich der unternehmensweite Einsatz einer einzigen Business Software, die die Ressourcenplanung in nur einem System abbildet und eine belastbare Datenbasis hinsichtlich der Kapazitätsauslastung schafft.

Der Einsatz einer professionellen Software für die Ressourcenplanung kann den Abstimmungsprozess zwischen Projekt- und Abteilungsleiter zwar vereinfachen, aber die gegenseitige Kommunikation nicht ersetzen.

### Effiziente Einsatzplanung

Ein effizienter Ressourceneinsatz basiert auf dem wirtschaftlichen Grundsatz des Maximalprinzips: mit (vor)gegebenen Mitteln den größtmöglichen Erfolg zu erzielen.

Übertragen auf das Projektmanagement bedeutet das, dass die Mitarbeitenden die maximale Anzahl an Projekten erfolgreich umsetzen sollen. Übersicht und Kontrolle über die verfügbaren Ressourcen sind dabei ein wesentlicher Erfolgsfaktor.

Mit steigender Unternehmensgröße und steigender Zahl an Mitarbeitenden und Projekten wird das Thema effiziente Ressourcenplanung schnell komplex und der Einsatz einer Software umso lohnenswerter.

### Steuerung und Überwachung der Auslastung

Startet ein Projekt dann wie geplant mit dem Einsatz der gefundenen und zugewiesenen Ressourcen, kommt es aus Erfahrung oft zu Änderungen und Abweichungen, wie beispielsweise im Falle von Krankheit. Ein fortlaufendes Monitoring ist daher wichtig und die Grundlage für eine wirkungsvolle Steuerung. Um dies zu gewährleisten, sind Informationen erforderlich.

Ohne die Rückmeldungen über Projektfortschritt, erledigte Tätigkeiten oder die Leistungserfassung in Form von Arbeitsstunden, ist ein Monitoring kaum möglich.

In einem integrierten System wie Vertec werden diese relevanten Daten ebenfalls gepflegt, die mit der Ressourcenplanung verknüpft sind, sodass diese stets über eine aktuelle Datenbasis verfügt.

## Cloudfähige Ressourcenplanung in Vertec

Wie genau wird die Ressourcenplanung mit Vertec realisiert?

Die Ressourcenplanung ist in Vertec als gleichnamiges Modul verfügbar. Auch das Modul Ressourcenplanung ist Cloudfähig. Wie immer mit Vertec haben Sie so standortunabhängigen Zugriff auf Ihre Daten.

Je Mitarbeitendem werden in Vertec Sollzeiten gepflegt, die die Ressource darstellen. Die Ressourcenplanung erfolgt auf Planungsintervallen: Es ist eine tages-, wochen- oder monatsweise Planung je Mitarbeitendem möglich. Die Planung erfolgt dabei entweder auf der Ebene „Projekt“ oder „Projektphase“, respektive auf einem Teilprojekt.

Planen Sie auf Basis einzelner Personen oder auf der Basis von Skills oder Teams. Sie können die Ressourcen Ihrer Mitarbeitenden auch über einen Planzeitraum verteilen. Diesen können Sie anhand der verfügbaren Stunden oder festgelegten Stunden je Woche oder Planungszeitraum hinterlegen.

Kapazitäts- und Auslastungsgrafiken, die sich direkt in der Nutzeroberfläche von Vertec anzeigen lassen, unterstützen Sie dabei, einen schnellen Überblick über Ihre Ressourcensituation und die Auslastung der Mitarbeitenden und ihrer Teams zu gewinnen.

## Zusammenspiel mit Vertec Plug-ins

Vertec stellt kostenlos Plug-ins zum Download bereit, die den Funktionsumfang der CRM und ERP Software erweitern.

Diese lassen sich im Zusammenspiel mit dem Modul Ressourcenplanung betreiben. Berücksichtigen Sie so zum Beispiel Verkaufswahrscheinlichkeiten in Ihrer Planung.

## Zusammenfassung: Ihr Mehrwert mit der Ressourcenplanung von Vertec

- **Optimieren Sie Ihre Projektplanung und ihre Durchführung mit Vertec**
- **Führen Sie Projekte wirtschaftlicher und kostengünstiger durch**
- **Sie haben die Verfügbarkeiten Ihrer Mitarbeitenden jederzeit im Blick**
- **Treffen Sie gezielte Aussagen über die momentane Auslastungssituation und zukünftige Verfügbarkeiten**
- **Leiten Sie daraus konkrete Handlungsentscheidungen ab**
- **Vermeiden Sie Überlastungen in Ihren Teams**
- **Planen Sie langfristig und machen Sie Ihre Projekte zum Erfolg**

Vielleicht der zentrale Vorteil von Vertec für Sie: die Anpassbarkeit.

Sie erlaubt in Bezug auf die Ressourcenplanung die Berücksichtigung individueller Anforderungen wie beispielsweise:

- **die farbliche Kennzeichnung bei Unterschreitung einer bestimmten Gesamtverfügbarkeit für einen noch schnelleren Überblick**



„Wir nutzen häufig die Ressourcenplanung von Vertec und sind sehr erfreut, wie sich damit Zahlen aufbereiten und auswerten lassen.“



Markus Zurbuchen, Geschäftsführer, SSE Engineering AG

#### – die Ableitung eines Umsatzforecasts auf Basis geplanter Stunden

Die effiziente, integrierte Ressourcenplanung mit Vertec hilft Ihnen, Ihre Projekte termingerecht durchzuführen und trägt somit nachhaltig zur Kundenzufriedenheit bei.

## Über uns

Mit über 1.200 Kunden und mehr als 35.000 Usern ist Vertec ein etablierter Softwareentwickler. Wir sind im gesamten DACH-Raum aktiv und haben über 25 Jahren tiefgreifende Branchenkenntnisse bei projektorientierten Dienstleistern aufgebaut. Unsere Software passt sich Ihren Geschäftsprozessen an und

nicht umgekehrt. Sie verfügt über ein leistungsstarkes Kernprodukt und lässt sich mit kostenlosen Plug-ins sowie einer Knowledge Base eigenständig erweitern.

Aber auch unsere Projektleiter unterstützen Sie bei Einführung und Parametrisierung gerne. Für technische Fragen im Tagesgeschäft haben wir einen eigenen Support.

Jetzt testen! Probieren Sie Vertec 30 Tage kostenlos und unverbindlich aus. Alternativ unterstützen wir Sie hierbei gerne in einem Experten-Gespräch oder zeigen Ihnen in einer Produkt-Demo die für Sie relevanten Funktionen.

[Kostenlos testen](#)

## Ihre Ansprechpartner in Österreich



Urs Berli  
urs.berli@vertec.com  
+43 1 22 600 90



Dario Valenti  
dario.valenti@vertec.com  
+43 1 22 600 90

Weitere Kunden, die Vertec vertrauen:



RITTERSHAUS

